

## नेपाल विद्युत प्राधिकरण

प्रशासन सेवा, लेखा समुह, तह-१० सह निर्देशक पदको  
खुला तथा आन्तरिक प्रतियोगितात्मक लिखित परीक्षाको पाठ्यक्रम  
द्वितीय पत्र: सेवा सम्बन्धी विस्तृत ज्ञान (१०० पुर्णाङ्क)

पत्र	विषय	पुर्णाङ्क	उत्तीर्णाङ्क	खण्ड	परीक्षा प्रणाली	प्रश्न संख्या	प्रति प्रश्न अङ्कभार	समय
द्वितीय	सेवा सम्बन्धी (विस्तृत ज्ञान)	१००	४०	क	लामो उत्तर/ विश्लेषणात्मक समिक्षा	२	१५	३ घण्टा
					विश्लेषणात्मक समिक्षा/समस्या समाधान	१	२०	
				ख	लामो उत्तर/ विश्लेषणात्मक समिक्षा	२	१५	
					विश्लेषणात्मक समिक्षा/समस्या समाधान	१	२०	

### खण्ड (क)

(२x१५=३०, १x२०=२०) - अङ्क ५०

#### १) लेखा प्रणाली र कार्यविधि (Accounting system and procedures)

- लेखाको अवधारणा र सिद्धान्तहरू (Concept and theory of accounting)
- नगद- एक्रुएलमा आधारित लेखाका प्रकारहरू (Cash & accrual basis accounting types)
- दोहोरो लेखा प्रणालीको सिद्धान्तहरू र सो सम्बन्धी खाताहरू (Principle of double entry book keeping system)
- सन्तुलन परीक्षण (Trial balance)
- लेखाको वर्गीकरण (Classification of accounts)
- लेखा सम्बन्धी विभिन्न शब्दावलीको ज्ञान (Knowledge of accounting terminologies)
- Chart of Accounts

#### २) लेखा प्रणालीका क्षेत्रहरूको चिनारी (Areas of accounting system)

- वित्तीय लेखांकन (Financial accounting)
- व्यवस्थापन लेखांकन (Management accounting)
- आमदानी लेखांकन (Income accounting)
- परियोजना लेखांकन (Project accounting)
- लागत लेखांकन र विश्लेषण (Cost accounting and Cost Analysis)
- Investment Management

#### ३) जिम्मेवारी लेखांकन (Responsibility accounting)

- लागत केन्द्र, मुनाफा केन्द्र, लगानी केन्द्र (cost Centre, Profit Centre, Investment Centre)
- ट्रान्सफर प्राइसिङ (Transfer pricing)
- Wheeling Charges

#### ४) लेखांकन समायोजनहरू (Accounting adjustments)

- Accruals and Outstanding
- Adjustments

५) लेखांकन नीतिहरू (Accounting policies)

- हास कट्टी तथा नेपालमा यसको लेखाङ्कन तरिका (Depreciations and Recording in Nepalese Context)
- जिन्सी खर्च मूल्याङ्कन विधि (Valuation of Stook) : LIFO, FIFO, Simple Average and Weighted Average

६) वित्तिय विवरणहरू (Financial Statements)

- आय विवरण (Income Statement)
- वासलात (Balance sheet/ statement of financial position)
- नगद प्रवाह विवरण (Cash flow statement) : Activities in cash flow statement and decision making
- शेयर पूँजीमा भएको परिवर्तन (Statement of changes in equity)
- सम्भावित दायित्व (Contingent Liabilities)

खण्ड (ख)

(२x१५=३०, १x२०=२०)- अङ्क ५०

७) वित्तिय विवरण विश्लेषण:

- Liquidity Ratios
- Profitability Ratios
- Activity Ratios
- Leverage Ratios
- DuPont Analysis
  - Net Profit Margin
  - Asset turnover
  - Financial leverage
- Ratios and decision making
- Use and Limitations of ratios
- BEP Analysis

८) बजेट तथा वित्तिय योजना (Budget and financial planning)

- बजेट तर्जुमा, कार्यान्वयन र नियन्त्रण (Budget formulation, implementation and control)
- वित्तिय योजना (Financial planning)
- Corporate Plan (संस्थागत योजना)
- पुजिगत बजेट (Capital Budget)
- सञ्चालन सम्भार बजेट (Operation & Maintenance Budget)
- संयुक्त लगानी वित्त व्यवस्थापन (Consortium Investment/Joint Investment management)
- कार्यक्रम बजेट (Programmed Budgeting)
- शून्यमा आधारित बजेट (Zero Base Budgeting)

## ९) नियन्त्रण तथा लेखा परिक्षण (Controlling and auditing)

- अन्तिम लेखा परिक्षण (Final audit)
- आन्तरिक लेखा परीक्षण (Internal audit)
- आन्तरिक नियन्त्रण र यसका तरिकाहरु (Internal control and its methods)
- कार्यमूलक लेखा परीक्षण (Performance audit)
- व्यवस्थापन लेखा परीक्षण (Management audit)
- कर लेखा परीक्षण (Tax audit)
  - Assessment of Tax of Business and Employment
  - Tax Planning for Business & Employment
  - Differences between Financial Auditing & Tax Auditing
  - Tax Deducted at Source: Advance & Final/ Domestic vs International
  - Business Tax assessment & Payment Schedule
  - Cost Control & Auditing
- बेरुजु फर्स्योट (Irregularity settlement)
- जोखिममा आधारित लेखा परीक्षण (Risk Base Auditing)
- प्राविधिक परीक्षण (Technical Audit)
- उर्जा लेखापरीक्षण (Energy Audit)

## १०) लेखा तथा लेखा परिक्षणमान:

- Nepal Financial Reporting Standards (NFRS):
  - Accounting Principles from GAAP to NFRS
  - The Structure of NFRS & its Framework
  - Adoption of NFRS/ Pre-Requisites of NFRS
  - Conversion of Financial Statements into NFRS Structure
  - NFRS 9, 10, 13 & 15
  - Nepal Accounting Standards (NASs): NASs 1, 2, 7, 12, 16, 19, 20, 21, 23, 24, 26, 27, 28, 32, 36, 37 & 39
  - नेपाल लेखा परीक्षण मान (NSA)

## ११) अन्य सान्दर्भिक विषयहरु :

- खरिद विधि: (Procurement Methods)
- खरिद व्यवस्थापन (Procurement Management): Cost Estimation, Technical Specification, Evaluation Criteria, Contract Management
- दातृ निकाय खरिद मार्गदर्शन (Procurement Guidelines or donor Agency like; WB, ADB, EU etc.
- विद्युत वित्त व्यवस्थापनका नयाँ आयामहरु (New dimensions in Electricity Project fund management): Foreign Investment, BOT, BOOT, EPC, EPCF, Three pillar Policy

- कम्प्युटराइज्ड सूचना प्रणाली (Computerized information system)
- विदेशी लगानी र एकद्वार नीति, २०४९ (Foreign investment and one window policy, 1992)
- निजिकरण ऐन, २०५० (Privatization Act, 2050)
- राष्ट्रिय प्राकृतिक स्रोत तथा वित्त आयोग ऐन, २०७४ (national natural resources and financial commission act, 2074)
- लेखा परिक्षण ऐन, २०४८ (Audit Act, 2048)
- आयकर ऐन, २०५८ र आयकर नियमावली, २०५९ (Income tax Act, 2058 & Rules, 2059)
- प्रचलित संविधानको आर्थिक कार्यप्रणाली- संघीय, प्रदेश र स्थानीय (Financial Procedures- Federal, State and Local in current Constitution)

### १२) मुद्राको समय मूल्य (Time Value of Money) :

- मुद्राको वर्तमान मूल्य र भावी मूल्यबारे जानकारी
- ब्याजदर र समय मूल्यको अन्तर सम्बन्ध
- किस्ताबन्दी भुक्तानी (Installment) र यसको ब्याजदर र समय निर्धारण

### १३) विभिन्न परिस्थितिमा लागत मूल्याङ्कन सम्बन्धी सामान्य जानकारी

- सेवा लागत (Service Cost): Transport, Hotel, Restaurants, Hospital, Electricity
- कार्य माग लागत (Job Order Costing): Direct Material, Direct Labour and Production Cost
- प्रकृयागत लागत (Process Costing): Beginning and Ending of work in Progress
- स्थानान्तरण लागत (Transfer Pricing): Partial and Total Transfer of Output to next process
- Joint Product and Byproduct costing

### १४) लागत- परिमाण- मुनाफा विश्लेषण (Cost- Volume- Profit Analysis) सम्बन्धी सामान्य जानकारी

### १५) पूँजीगत लगानी (Capital Budgeting) अवधारणा, आवश्यकता र मूल्याङ्कन विधि

क) नगद प्रवाहको अनुमान- Estimation of Cash Flow:

- नयाँ परियोजनाको खुद लगानी लागत (Net Investment Cost of New Project)
- वार्षिक खुद नगद प्रवाह (Annual net Cash Flow)

ख) पूँजीगत लगानी मूल्याङ्कनका प्रकृयाहरू (Capital Budgeting Evaluation Method)

१) छुट रहित नगद प्रवाह तरिका (Non Discounted Cash Flow Method)

- Pay Back Period- लगानी फिर्ता अवधि
- Average Rate of Return- औषत आमदानीदर

२) छुट सहित नगद प्रवाह तरिका (Discounted Cash Flow Method)

- Net Present Value (NPV)
- Profitability Index (PI)
- Internal Rate of Return (IRR)
- Cross- Over Rate Analysis
- Selection of Project based on profitability

### १६) Service Cost and Its Analysis:

- Cost Types: Fixed Cost, semi variable Cost, Variable Cost, Marginal Cost

- Electricity Service Cost & Tariff Structure: Energy Base, Frequency Base, Active & Reactive Power Base, Customer Type, Cross Subsidies
- १७) International Trade: Taxation on international Trade of Goods, Works, Consulting Services
- १८) Global Business Environment
- १९) Fixed & Current Assets Management
- २०) Human Resource Management (HRM) & its Functions,
- Successful Human Resource Planning: Job analysis; Job description, Job Specification, Job evaluation
  - Performance Appraisal, Types of Appraisal Methods, 360-degree appraisal,
  - Performance management; Compensation management and benefits; Employee morale ethics and productivity
- २१) Principles of Management/ Strategic Management & its Functions,
- २२) Organizational Behavior
- २३) Foreign Exchange Risk Management

